

### 1.3 “创新强校工程” 规划实施

#### 1.3.1 规划方案落实有力，目标达成度、任务完成率高

为保证“创新强校工程”建设目标顺利完成，我校对整个“创新强校工程”建设项目实施过程进行周密规划和部署，严格按照广东省高等职业教育“创新强校工程”（2016-2020）实施方案要求，有步骤、有计划地开展工作，确保“创新强校工程”建设取得预期的成效。

第一阶段：建设项目实施启动期（2016.12~2017.03）该阶段的主要工作包括：（1）对学校自身专业、人才、教学、科研等各方面现状进行全面分析总结，提出学校创新强校工程建设目标，明确学校“创新强校工程”建设总体规划方案。（2）成立创新强校工程领导小组，落实创新强校工程建设保障措施体系。（3）完成项目的可行性论证工作与立项，建设计划落实和研究内容具体化，落实负责人和各项资源保障，制定项目实施进度控制和评价标准。（4）校外专家论证后定稿，上报省教育厅。

第二阶段：建设项目实施初期（2017.04-2018.08）该阶段的主要工作包括：（1）发布学校“创新强校工程”规划，进一步深入宣传及动员。（2）启动各项任务的具体组织实施工作，指导各项目制定项目管理的保证体系和相关制度，分阶段分解项目的建设任务。（3）找准制约自身内涵发展的关键问题，制定落实相配套的改革措施和政策，打破校内壁垒，

加大人、财、物等资源的统筹，支撑体制机制改革与协同创新等八类建设项目的开展。

第三阶段：建设项目实施中期（2018.09-2019.12）该阶段的主要工作包括：（1）实施“一学期一检查制度”，在“创新强校工程”领导小组指导下，按照各项目确定的目标、任务和年度实施计划，对项目目标任务完成情况、建设成效与专项奖励基金方案挂钩，全方位加强项目的组织、建设、检查、监督。（2）对各项目的建设进展进行中期检查，针对前期建设的成效进行评估，总结实施经验，发现问题及时整改。（3）根据中期评估情况适当调整建设计划和资金安排，继续加强工作推进力度，以确保项目整体效益和建设目标的实现。

第四阶段：建设项目实施后期（2020.1-2020.12）该阶段的主要工作包括：（1）按照省教育厅批复的建设规划、方案 and 任务书，完成所有建设项目，并进行总结和初步验收，写出自评报告。（2）组织由校内外专家组成的评审小组对“创新强校工程”建设情况进行终期评估，针对本轮“创新强校工程”建设的成效和问题进行全面分析和总结。（3）起草《学校“创新强校工程”建设项目自评报告》，呈报省教育厅，积极配合省教育厅对我校“创新强校工程”建设的验收工作。